

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



برنامه استراتژیک پنج ساله
مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی
دانشگاه علوم پزشکی ارومیه

(۱۴۰۱-۱۴۰۶)

اعضای تدوین برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی

دکترای تخصصی فیزیولوژی (رئیس مرکز)	دکتر لیلا چوداری
دکترای تخصصی فیزیولوژی (معاون مرکز)	دکتر شیوا روشن میلانی
کارشناسی ارشد میکروبی شناسی (کارشناس پژوهشی مرکز)	خانم دریا خوشبو
دکترای تخصصی فیزیولوژی	دکتر رویا نادری
دکترای تخصصی علوم تشریح	دکتر باقر پورحیدر
دکترای تخصصی فیزیولوژی	دکتر فیروز قادری پاکدل
دکترای تخصصی علوم تشریح	دکتر غلامحسین فرجاه
دکترای تخصصی فیزیولوژی	دکتر نسرین مهرانفر
متخصص داخلی اعصاب	دکتر آرش موسی الرضایی
فوق تخصص روانپزشکی اطفال	دکتر آرزو کیانی
دکترای تخصصی پروتئومیکس	دکتر زهرا نیکنام

مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه از سال ۱۳۹۱ در دانشگاه علوم پزشکی ارومیه آغاز به فعالیت نموده است. هدف اصلی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه تامین تجهیزات، راه اندازی و بهره برداری از آزمایشگاه های مرتبط با نوروفیزیولوژی، فراهم سازی زیر ساختارهای لازم جهت ایجاد دوره های تخصصی تحصیلات تکمیلی، انتشار نشریات تخصصی، انجام پایان نامه های دانشجویی در زمینه های مرتبط در جهت انتقال تجربیات به نسل آینده و پرورش نیروی انسانی متعهد و متخصص بعنوان ستون اصلی توسعه ی پایدار، جذب پرسنل آموزشی و پژوهشی مورد نیاز مرکز، تولید علم و چاپ دستاوردهای علمی مرکز در مجلات معتبر بین المللی، برقراری روابط آکادمیک بین المللی با توجه به وضعیت منحصر بفرد استان، برگزاری و ارائه ی کارگاه های آموزشی در زمینه های تخصصی و همچنین تورهای علمی جهت ارتقاء توانمندیهای اعضاء و دانشجویان و در نهایت گام نهادن در جهت تولید ثروت، شکوفایی اقتصادی و کار آفرینی با ارائه ی اختراعات و اکتشافات علمی و نهادینه کردن این تفکر در نسلهای آینده می باشد.

رسالت

مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی، با در نظر گرفتن پتانسیلهای عملکردی استان آذربایجان غربی در تلاش خواهد بود که با ایجاد ارتباطات قوی و گسترده با صنعت، بستر فعالیت برای پژوهشگران را در زمینه های تحقیقاتی مختلف و بالاخص در زمینه های نوتراسیوتیکال (غذا داروها) و گیاهان دارویی فراهم آورد.

مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی ارومیه در صدد است دانشجویان توانمند و علاقمند پژوهشی را جذب نموده و آموزش دهد و فعالیت های علمی پژوهشی دانشجویان و محققین و اساتید علاقمند را در راستای نیازهای جامعه و رفع مشکلات مهم منطقه ساماندهی کند.

این مرکز مصمم است با پژوهش، نوآوری و تولید علم در زمینه علوم اعصاب با در نظر گرفتن پتانسیلهای عملکردی استان آذربایجان غربی و همچنین در راستای مشکلات سلامت و بهداشت منطقه حرکت نماید.

این مرکز در نظر دارد با استفاده از یافته های حاصل از انجام پژوهشهای پایه و بالینی به عنوان الگویی موفق در زمینه پژوهش های کاربردی در سطح کشور مطرح گردد. همچنین ایجاد ارتباط با سایر مراکز علمی، تحقیقاتی و جذب اعتبارات خارج از مرکز، از دیگر برنامه های کلان در راستای تبدیل مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی دانشگاه علوم پزشکی ارومیه به عنوان یکی از مراکز برجسته پژوهشی تحقیقاتی کشور است.

اهداف دیگر مرکز مشارکت در برگزاری برنامه ها و گردهمایی های علمی و فرهنگی مرتبط، برگزاری کارگاههای علمی مرتبط، برگزاری مدرسه تابستانی دانشجویی و دانش آموزی، برقراری روابط موثر در حیطه

های مرتبط با علوم اعصاب در سطوح ملی و بین المللی است تا برای توسعه علم محوری در امور پزشکی، اجرایی و سیاست گذاری نقش آفرینی کند.

دورنما (چشم انداز):

مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی با رویکرد ایجاد هماهنگی بین شاخه های مختلف مرتبط با علوم اعصاب شامل شاخه های بالینی، علوم پایه، فنی مهندسی، سلولی مولکولی و غیره در پیشبرد پژوهشهای بنیادی- کاربردی، مسئله محور تلاش می کند تا با بهره گیری از نیروهای انسانی متعهد و توانمند در بهبود سلامت مردم، ارتقای مراقبتهای پزشکی و پیشرفتهای علمی در سطح ملی و جهانی در حیطه های مرتبط با علوم اعصاب بویژه در عرصه بیماریهای شایع نقش فعالی ایفا نماید و فعالیت خود را بر اصول اخلاق و شایستگی قرار دهد، تا آنجا که به یکی از مراکز تحقیقاتی علوم اعصاب برجسته و تاثیرگذار در کشور تبدیل گردد. این مرکز همچنین سعی دارد با حمایت از پژوهشگران پایه و بالینی و جذب دانشجویان دکتری در حیطه علوم اعصاب در راستای چشم انداز خود باعث گسترش پژوهشهای بنیادی و کاربردی شود.

این مرکز مصمم است در کنار انتشارات علمی معتبر، در تربیت و پرورش محققان در عرصه فناوری نیز فعالتر عمل کرده و در ثبت تولید دارور، تجهیزات پزشکی آزمایشگاهی و تولید دانش فنی حیطه های مرتبط با علوم اعصاب قدم های جدیدی بردارد. چشم انداز چند ساله ی دیگر این مرکز، ایجاد ارتباط با سایر مراکز علمی - تحقیقاتی و جذب اعتبارات خارج از مرکز و مشارکت در برگزاری برنامه ها و گردهمایی های علمی و فرهنگی مرتبط و برقراری روابط موثر در حیطه های مرتبط با علوم اعصاب در سطوح ملی و بین المللی است.

ارزش ها

- رعایت مسائل اخلاقی در پژوهش
- تأکید بر فعالیت گروهی و کار تیمی بین گروه های پژوهشی متعدد دخیل در شناخت، تشخیص و درمان بیماری های اعصاب و تلاش بر گسترش مرزهای دانش
- توجه به کاربردی بودن نتایج تحقیقاتی در راستای ارتقاء سلامت جامعه ملی
- همکاری مرکز با سازمان های بین المللی و با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی
- توجه به خلاقیت و نوآوری و تلاش در جهت کاربردی کردن خلاقیتها و نوآوریها

دریافت کنندگان خدمات و ذینفعان

- انجمن های علمی و پژوهشی منطقه ای - کشوری - جهانی
- معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ارومیه
- مراکز تحقیقاتی دانشگاهی و غیر دانشگاهی
- دانشجویان محقق دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ارومیه و سایر دانشگاه ها
- جامعه بیماران مبتلا به اختلالات نورولوژیکی
- جامعه پزشکی کل کشور

نیازها

- افزایش توانمندی های تحقیقاتی در سطح ملی و منطقه ای
- جذب اعضای هیات علمی پژوهشی
- تامین تجهیزات اختصاصی و امکانات مناسب
- تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه علوم اعصاب
- همکاری با سایر مراکز آموزشی و تحقیقاتی داخل و خارج کشور
- جذب گرنت های داخلی و خارجی

حوزه های فعالیت

- بیماریهای نورودژنراتیو
- آسیب های ایسکمیک مغزی و عوارض آن بر ارگان های مختلف
- استرس
- ضایعات اعصاب مرکزی و محیطی
- ضایعات عروق مغزی
- الکتروفیزیولوژی
- سایکوفیزیولوژی
- کاربرد سلول های بنیادی و فرآورده های آن ها در درمان بیماریهای نورودژنراتیو

لاین های تحقیقاتی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی:

- مطالعات بیماریهای نورودژنراتیو (ایسکمی – رپرفیوژن، آلزایمر، مولتیپل اسکلروزیس ، ضایعات عصبی محیطی و مرکزی و ...)
- مطالعات اعتیاد و رفتار در حوزه علوم اعصاب (حافظه ، یادگیری، استرس و ...)
- مطالعات در حوزه الکتروفیزیولوژی
- مطالعات در حوزه سلول های بنیادی و فراورده های آن ها در درمان بیماریهای نورودژنراتیو
- مطالعه بیماری های نورولوژیک در سطح کشت سلولی

اولویت های تحقیقاتی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی:

- بررسی مکانیزم های سلولی و مولکولی دخیل در بیماریها نورودژنراتیو (مدلهای ایسکمی – رپرفیوژن، آلزایمر، مولتیپل اسکلروزیس ، ضایعات عصبی محیطی و مرکزی ...)
- بررسی مکانیزم های سلولی و مولکولی دخیل در ترمیم اعصاب محیطی و مرکزی
- بررسی و مطالعه پتانسیل سلولهای بنیادی در درمان بیماریهای نورودژنراتیو و مکانیزم سلولی مولکولی درگیر
- بررسی اثر مداخلات مختلف برای پیشگیری و یا کاهش طیف وسیعی از اختلالات رفتاری ناشی از استرسها همراه با بررسی سازوکارهای احتمالی
- بررسی نوروپاتی در بیماری های متابولیک و غیر متابولیک
- بررسی اثر انواع مداخله ها بر تغییرات مولکولی در بخشهای مختلف مغز در مدل‌های حیوانی تحت استرس
- بررسی ثبت جریان‌ات داخل نرونی در انواع مدل‌های حیوانی
- مطالعات اعتیاد و رفتار در حوزه علوم اعصاب

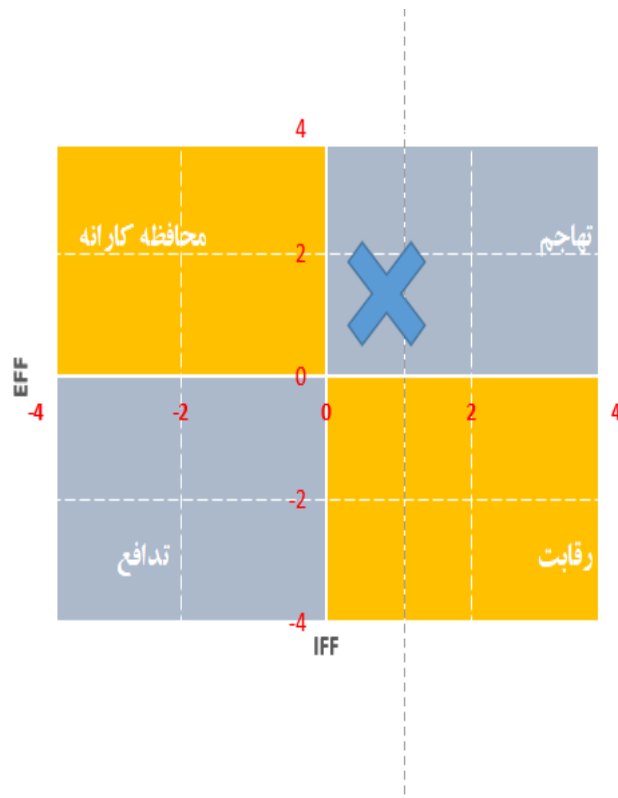
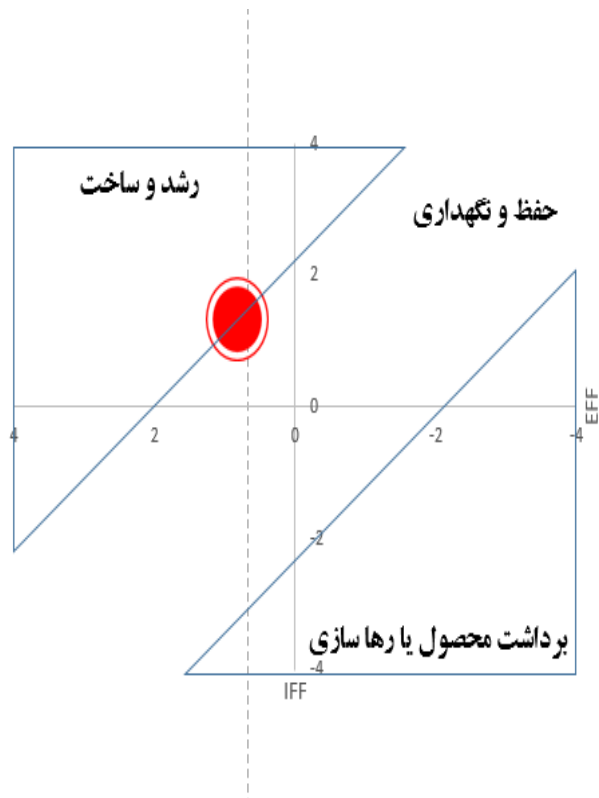
امتیاز موزون	امتیاز (۴-۱)	ضریب اهمیت (۹-۱)	عوامل داخلی (نقاط قوت S)	
۰/۳	۴	۹	حضور اعضای هیات علمی توانمند در حیطه های مختلف پژوهشی با فیلد های تخصصی مختلف	S1
۰/۳	۴	۷	برگزاری جلسات منظم شورای پژوهشی در جهت ارتقای سطح علمی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی	S2
۰/۲	۳	۷	داشتن فضای فیزیکی مناسب و دسترسی به اکثر سایت های علمی مورد نیاز	S3
۰/۲	۳	۸	ارسال فراخوان به دانشکده ها و دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی ملی جهت ارسال پروپوزال های تحقیقاتی مرتبط و همکاری های بین دانشگاهی مشترک	S4
۰/۳	۴	۹	حضور کارشناس پژوهشی در مرکز و ارتباط مستمر آن با کارشناسان معاونت پژوهشی	S5
۰/۳	۳	۹	همکاری با اساتید بین المللی	S6
۱/۶۰۷۴۷۷	۲۱	۴۹	جمع	

امتیاز موزون	امتیاز (۴-۱)	ضریب اهمیت (۹-۱)	عوامل داخلی (نقاط ضعف W)	
۰/۱	۱	۹	کمبود هیات علمی پژوهشی	W1
۰/۲	۲	۹	ناکافی بودن بودجه پژوهشی	W
۰/۱	۲	۸	ضعف در سیاست های انگیزشی برای اعضای هیات علمی	W3
۰/۱	۲	۷	نبود جذب دانشجوی PhD by research	W4
۰/۱	۱	۹	کمبود تجهیزات مدرن برای پژوهش های نوین	W5
۰/۱	۱	۹	فقدان بودجه مستقل مرکز	W6
۰/۱	۱	۷	فقدان جذب منابع مالی بین المللی	W7
۰/۷۶۶۳۵۵	۱۰	۵۸	جمع	

امتیاز موزون	امتیاز (۴-۱)	ضریب اهمیت (۹-۱)	عوامل استراتژیک خارجی (نقاط فرصت O)	
۰/۳	۳	۹	همکاری ، مساعدت و حمایت های معاونت پژوهشی	O1
۰/۲	۳	۶	وجود ظرفیت همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی	O2
۰/۲	۳	۶	وجود پارک علم و فناوری استان و راه اندازی شرکت های دانش بنیان	O3
۰/۳	۳	۹	وجود گزنت های تحقیقاتی برون دانشگاهی	O4
۰/۲	۳	۷	وجود مراکز درمانی تخصصی و فوق تخصصی مختلف در بیمارستان های وابسته به دانشگاه	O5
۰/۲	۳	۷	وجود سازمان های مستقل پژوهشی غیر دولتی	O6
۰/۲	۳	۶	وجود خیرین کمک کننده در زمینه تحقیقات	O7
۰/۲	۳	۶	تجربیات اساتید در خارج از کشور جهت سامان دهی تحقیقات	O8
۱/۸۲۶۰۸۷	۲۴	۵۶	جمع	

امتیاز وزن دار	امتیاز (۴-۱)	ضریب اهمیت (۹-۱)	عوامل استراتژیک خارجی (نقاط تهدید T)	
/۰/۱	۱	۹	کمبود گرانت های تحقیقاتی در استان و کشور	T1
۰/۱	۱	۹	اعمال محدودیت های خارجی در انتشار مقالات	T2
۰/۲	۲	۹	عدم یکدست بودن اعتبارات پژوهشی در کشور	T3
۰/۱	۱	۹	گرفتن تعهدات بالای توسط معاونت پژوهشی در قبال گرانت های مالی دریافتی	T4
۰/۴۸۹۱۳	۵	۳۶	جمع	

موقعیت مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی



جمع امتیاز موزون	جمع امتیاز	جمع ضریب اهمیت	
۱/۶۱	۲۱	۴۹	S
۰/۷۷	۱۰	۵۸	W
۱/۸۳	۲۴	۵۶	O
۰/۴۹	۵	۳۶	t

امتیاز	
۰/۸۴	فاکتور داخلی
۱/۳۴	فاکتورهای خارجی

<p style="text-align: center;">T تهدید</p> <p>۱- کمبود گرانت های تحقیقاتی در استان و کشور ۲- اعمال محدودیت های خارجی در انتشار مقالات ۳- عدم یکدست بودن اعتبارات پژوهشی در کشور ۴- گرفتن تعهدات بالا توسط معاونت تحقیقات در قبال گرانت های مالی دریافتی</p>	<p style="text-align: center;">O فرصت</p> <p>۱- همکاری ، مساعدت و حمایت های معاونت تحقیقات و فناوری ۲- وجود ظرفیت همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی ۳- وجود پارک علم و فناوری استان و راه اندازی شرکت های دانش بنیان ۴- وجود گرانت های تحقیقاتی برون دانشگاهی ۵- وجود مراکز درمانی تخصصی و فوق تخصصی مختلف در بیمارستان های وابسته به دانشگاه ۶- وجود سازمان های مستقل پژوهشی غیر دولتی ۷- وجود خیرین کمک کننده در زمینه تحقیقات ۸- تجربیات اساتید در خارج از کشور جهت سامان دهی تحقیقات</p>	<p style="text-align: center;">عوامل بیرونی</p> <p style="text-align: center;">عوامل درونی</p>
<p style="text-align: center;">استراتژی تنوع (S.T)</p> <p>۱- توسعه پژوهش در مرکز تحقیقات متناسب با سطح بودجه (S1T1) ۲- ایجاد انگیزه جهت انجام کارهای تیمی (S1T1) ۳- همکاری با اساتید بین المللی جهت تسهیل چاپ مقالات (S6T2)</p>	<p style="text-align: center;">استراتژی رشد (S.O)</p> <p>۱- افزایش تعامل مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی، صنعت و سازمان های داخلی و خارجی (S1O2) ۲- برگزاری انواع کارگاه ها و وبینارهای تخصصی (S1O1) ۳- تلاش در جهت ارایه طرح های تحقیقاتی فناورانه (S1O3) ۴- افزایش مهارت دانشجویان و کارشناسان دانشگاه در تکنیک های علوم اعصاب جهت حرکت به دانشگاههای نسل سه (S1O6) ۵- افزایش H-Index اعضای هیات علمی (S1O2) ۶- ارتقا رتبه مرکز تحقیقات در بین مراکز هم گروه (S4O2) ۷- جذب دانشجوی دکتری پژوهشی (S1O1)</p>	<p style="text-align: center;">سوت S</p> <p>۱- حضور اعضای هیات علمی توانمند در حیطه های مختلف پژوهشی با فیلد های تخصصی مختلف ۲- برگزاری جلسات منظم شورای پژوهشی در جهت ارتقای سطح علمی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی ۳- داشتن فضای فیزیکی مناسب و دسترسی به اکثر سایت های علمی مورد نیاز ۴- ارائه طرح های تحقیقاتی در فیلدهای تخصصی مختلف توسط اعضای هیات علمی ۵- حضور کارشناس پژوهشی در مرکز و ارتباط مستمر آن با کارشناسان معاونت پژوهشی ۶- همکاری با اساتید بین المللی و سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی</p>
<p style="text-align: center;">استراتژی تدافعی (W.T)</p> <p>۱- حفظ حداقل گرانت های اخذ شده (W2T1) ۲- کاهش طرح های غیر کاربردی (W2T1) ۳- استفاده بهینه از تجهیزات آزمایشگاهی و امکانات موجود در مرکز (W5T1)</p>	<p style="text-align: center;">استراتژی تغییر (W.O)</p> <p>۱- ایجاد سیاست درهای باز (open doors) برای جذب محققین آزاد و کاهش بار هزینه ای تحقیقات (w4O1) ۲- جلب مشارکت همکاران بالینی (W6 O5) ۳- جذب گرانت از مراکز خارج دانشگاهی (O4W2)</p>	<p style="text-align: center;">ضعف W</p> <p>۱- کمبود هیات علمی پژوهشی ۲- ناکافی بودن بودجه پژوهشی ۳- ضعف در سیاست های انگیزشی برای اعضای هیات علمی ۴- نبود جذب دانشجویی PhD by research ۵- کمبود تجهیزات مدرن برای پژوهش های نوین ۶- فقدان بودجه مستقل مرکز ۷- فقدان جذب منابع مالی بین المللی</p>

تهدیدها (T)	فرصت‌ها (O)	
استراتژی تنوع (S.T)	استراتژی رشد (S.O)	نقاط قوت (S)
استراتژی تدافعی (W.T)	استراتژی تغییر (W.O)	نقاط ضعف (W)

SWOT			
SO	۰/۵۳۲	(S1O2)	۱. افزایش تعامل مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی، صنعت و سازمان های داخلی و خارجی
	۶۳/۰	(S1O1)	۲. برگزاری انواع کارگاه ها و وبینار های تخصصی
	۰/۵۳۲	(S1O3)	۳. تلاش در جهت ارایه طرح های تحقیقاتی فناورانه
	۰/۵۶۵	(S1O6)	۴. افزایش مهارت دانشجویان و کارشناسان دانشگاه در تکنیک های علوم اعصاب جهت حرکت به دانشگاههای نسل سه
	۰/۵۳۲	(S1O2)	۵. افزایش H-Index اعضای هیأت علمی
	۰/۴۲	(S4O2)	۶. ارتقا رتبه مرکز تحقیقات در بین مراکز هم گروه
	۰/۶۳	(S1O1)	۷. جذب دانشجوی دکتری پژوهشی
ST	۰/۴۳۴	(S1T1)	۱. توسعه پژوهش در مرکز تحقیقات متناسب با سطح بودجه
	۰/۴۳۴	(S1T1)	۲. ایجاد انگیزه جهت انجام کار های تیمی
	۰/۳۵	(S6T2)	۳. همکاری با اساتید بین المللی جهت تسهیل چاپ مقالات
WO	۰/۴۲۴	(w4O1)	۱. ایجاد سیاست در های باز (open doors) برای جذب محققین آزاد و کاهش بار هزینه ایی تحقیقات
	۰/۳۱۲	(W6 O5)	۲. جلب مشارکت همکاران بالینی
	۰/۴۶۲	(O4W2)	۳. جذب گرانت از مراکز خارج دانشگاهی
WT	۰/۲۶۶	(W2T1)	۱. حفظ حداقل گرانت های اخذ شده
	۰/۲۶۶	(W2T1)	۲. کاهش طرح های غیر کاربردی
	۰/۱۸۲	(W5T1)	۳. استفاده بهینه از تجهیزات آزمایشگاهی و امکانات موجود در مرکز استراتژی ها بر اساس نواحی مربوطه

استراتژی‌ها بر اساس نواحی مربوطه

اهداف کلان	استراتژی‌ها
۱- ارتقای ارتباطات ملی و بین‌المللی	<ul style="list-style-type: none"> • افزایش تعامل مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی، صنعت و سازمان‌های داخلی و خارجی • همکاری با اساتید بین‌المللی جهت تسهیل چاپ مقالات • جلب مشارکت همکاران بالینی
۲- افزایش رشد کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی و فناوریانه و نیاز محور	<ul style="list-style-type: none"> • تلاش در جهت ارائه طرح‌های تحقیقاتی فناوریانه • ایجاد سیاست درهای باز (open doors) برای جذب محققین آزاد و کاهش بار هزینه‌ای تحقیقات • ارتقا رتبه مرکز تحقیقات در بین مراکز هم‌گروه • توسعه پژوهش در مرکز تحقیقات متناسب با سطح بودجه • ایجاد انگیزه جهت انجام کارهای تیمی • جذب گرانت از مراکز خارج دانشگاهی • حفظ حداقل گرنت‌های اخذ شده • کاهش طرح‌های غیر کاربردی • افزایش H-Index اعضای هیأت علمی
۳- تربیت نیروی انسانی متخصص در زمینه علوم اعصاب	<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری انواع کارگاه‌ها و وبینارهای تخصصی • جذب دانشجوی دکتری پژوهشی • افزایش مهارت دانشجویان و کارشناسان دانشگاه در تکنیک‌های علوم اعصاب جهت حرکت به دانشگاه‌های نسل سه • برطرف کردن موانع جذب دکتری پژوهشی

اهداف کلی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی

۱. ارتقای ارتباطات ملی و بین‌المللی
۲. افزایش رشد کمی و کیفی طرح‌های تحقیقاتی و فناورانه و نیاز محور
۳. تربیت نیروی انسانی متخصص در زمینه علوم اعصاب

اهداف اختصاصی مرکز تحقیقات نوروفیزیولوژی

۱. گسترش مجموعه بساط تحقیقاتی در زمینه مطالعات نوروفیزیولوژیک مخصوصاً با تمرکز با اهداف بالینی
۲. جذب اعتبارات پژوهشی از وزارت متبوع و معاونت پژوهشی دانشگاه و هزینه کرد مناسب آن برای مرکز
۳. جذب گرانت‌های خارج دانشگاهی برای تامین بودجه طرح‌های تحقیقاتی
۴. جذب و بکارگیری اعضای هیأت علمی
۵. اهتمام در جهت توسعه طرح‌های تحقیقاتی پژوهشی و فناورانه و افزایش همکاری‌های بین دانشگاهی و بین مرکزی
۶. برقراری ارتباط با سایر مراکز و سایر دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی
۷. جذب دانشجوی دکتری پژوهشی جهت پیشبرد اهداف مرکز
۸. تشویق انجام طرح‌های تحقیقاتی انتگرال و متمرکز